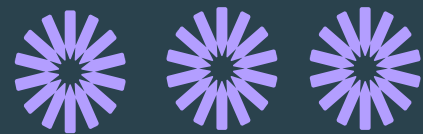


SÉANCE D'INFORMATION

25 février 2026

Fiducie d'utilité sociale de  
logements abordables pour la  
main-d'oeuvre et personnes  
étudiantes postsecondaires  
(FUS)



UN MODÈLE INNOVANT POUR UN  
ENJEU PRIORITAIRE SUR NOTRE  
TERRITOIRE



Fiducie d'utilité sociale  
de logements abordables

pour la main d'oeuvre et personnes étudiantes  
postsecondaires de la MRC des Laurentides

En partenariat avec la

NOTRE TERRITOIRE  
NOTRE AVENIR

**MRC DES**  
LAURENTIDES

Deux pôles :

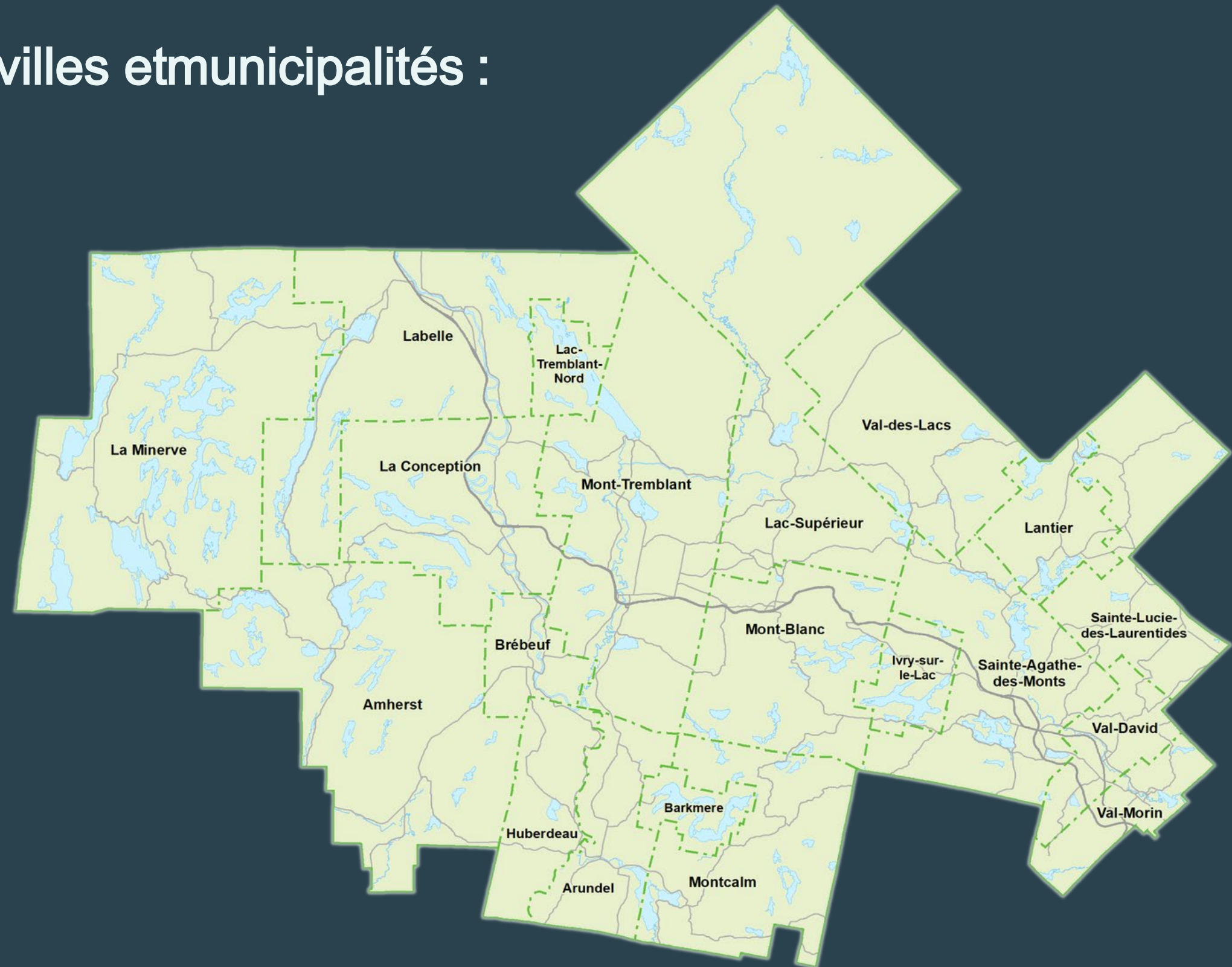
Mont-Tremblant  
Éducation

Ste-Agathe-des-Monts  
Santé



3<sup>e</sup> région touristique au  
Québec

20 villes et municipalités :



Territoire de la MRC des Laurentides

L'enjeu de l'accès au logement est une préoccupation régionale depuis plus de 10 ans...

DÉJÀ UNE PRÉOCCUPATION DE LOGER LA DYNAMIQUE :  
ON PRÉVOYAIT 18 000 EMPLOIS À COMBNER41

EN 2015 : MISE EN PLACE D'UN COMITÉ DE TRAVAIL  
ENTRE LA CDE, LA MRC ET DES ACTEURS DU MILIEU  
ENTREPRENEURIAL

- CONSULTATION CONFIRMAIENT LE BESOIN PRÉSENT  
ET FUTUR
- DIFFÉRENTS MODÈLES DE PARTOUT DANS LE MONDE  
SONT ANALYSÉS

Malgré une volonté  
commune et nos  
efforts, nous étions  
confrontés à :

DES PROGRAMMES DE SUBVENTIONS NON ADAPTÉS

RÉSERVÉS À UNE CLIENTÈLE SPÉCIFIQUE

UNE TROP GRANDE RESPONSABILITÉ QUI  
NE POUVAIT ÊTRE PORTÉE SEULE

DES MOYENS FINANCIERS LIMITÉS

UNE LÉGISLATION LIMITATIVE

Mais la pandémie est venue exacerber la problématique de l'accès au logement à coût abordable

2019-2020 :


MIGRATION IMPORTANTE D'UNE POPULATION PRÊTE À LA SURENCHÈRE POUR S'ÉTABLIR SUR NOTRE TERRITOIRE



JANVIER 2022 :

OUVERTURE DU CENTRE COLLÉGIAL DE MONTREMBLANT





# CONTEXTE DÉMOGRAPHIQUE ET ÉCONOMIQUE POSTPANDÉMIE

IMPACT SUR LE TAUX DE POPULATION ET LA DÉMOGRAPHIE

IMPACT SUR LE COÛT DES RÉSIDENCES ET LOGEMENTS

IMPACT SUR LA VITALITÉ DU TERRITOIRE

# CROISSANCE DE LA POPULATION PERMANENTE

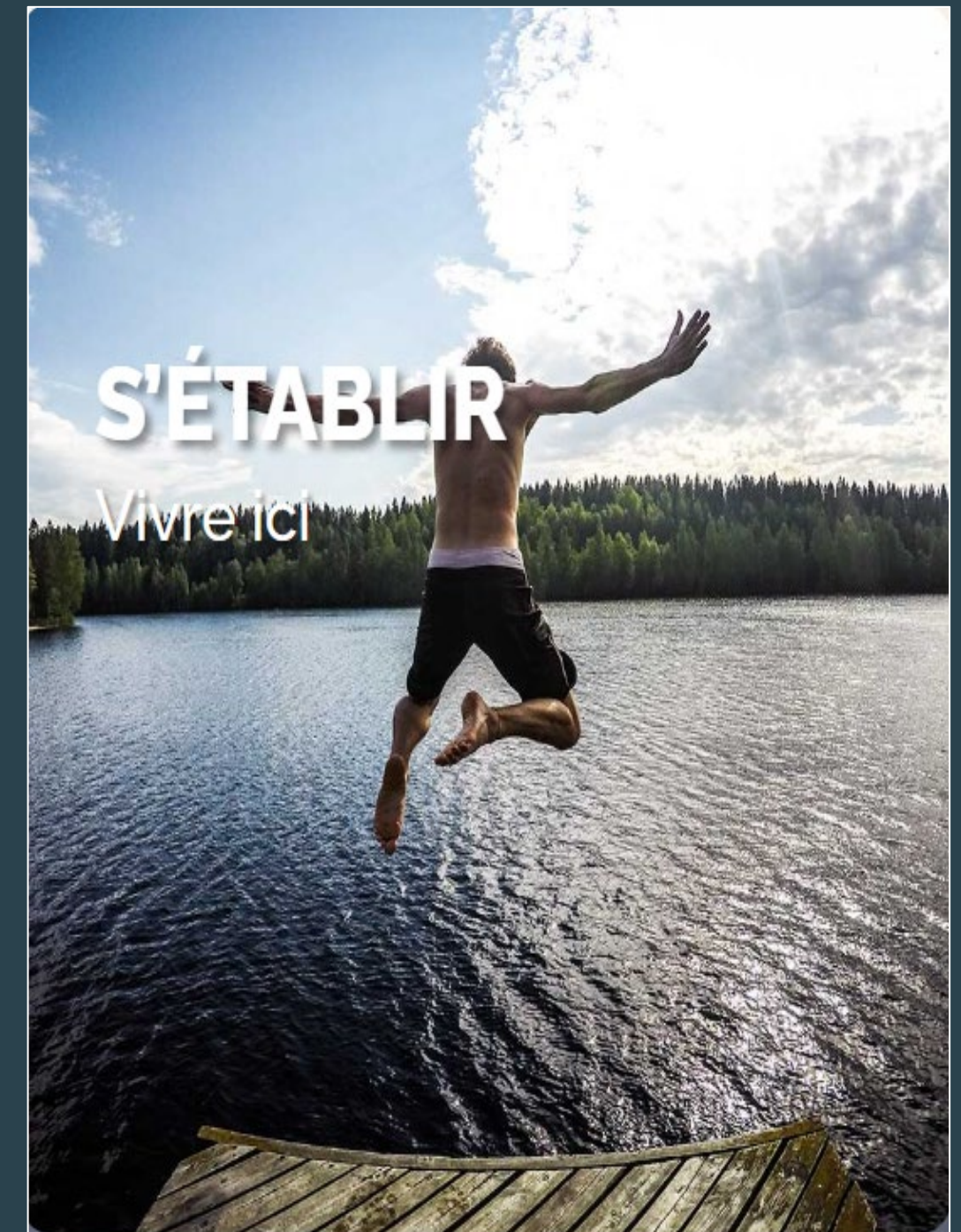
La migration importante a provoqué l'accroissement rapide du taux de la population permanente qui nous a propulsés en 2036 !

Cette croissance a été beaucoup plus rapide que l'évolution du nombre de logements privés abordables

C'est un bond de 20 ans sur les prévisions populationnelles de 2019 et de 2022

Une population prête à la surenchère = augmentation de l'évaluation foncière

Du jamais vu!





# DÉMOGRAPHIE

## ➤ Une population vieillissante

- La catégorie des 65 ans et plus : + 8,2 % atteignant 31,1 % de la population
- La catégorie des 25-64 ans : - 7,2 %

## ➤ Une population permanente qui s'appauvrit

- 8 municipalités / 20 ont un indice de vitalité économique négatif,
- 1 citoyen sur 4 vit sous le seuil de la mesure du faible revenu,
- 1 ménage sur 3 consacre plus de 30 % de son revenu pour se loger ;
- Malgré une augmentation du revenu, le pouvoir d'achat n'a pas augmenté.

# Constats et Priorités du territoire

## CONTRIBUER À ATTÉNUER LA TENDANCE DÉMOGRAPHIQUE

- En 2036, c'est 36 % de la population permanente qui sera âgée de plus de 65 ans;
- Le taux des naissances est l'un des plus bas de la région;
- Exode de la population active, faute de pouvoir se loger;
- Les inscriptions au Centre collégial ne cessent d'augmenter; faciliter la venue des personnes étudiantes postsecondaires

## FAVORISER L'ATTRACTION ET LA RÉTENTION DE LA MAIN-D'OEUVRE

En 2036, pour 100 personnes de 55 à 65 ans qui quitteront le marché du travail, 67 seulement pourront les remplacer. **Un déficit de 33 emplois actuels par tranche de 100**

2 579 travailleurs âgés de 25-64 ans sont travailleurs autonomes (**plus de 12 %**), dépassant largement celui de l'ensemble du Québec (7.3 %).

Les permis de travail non renouvelés des travailleurs issus de l'immigration impactent grandement le secteur touristique, l'économie première de la MRC des Laurentides.

## L'arrivée du télétravail:

La migration de nouveaux résidents (population active) n'est pas nécessairement garantie d'une nouvelle main-d'oeuvre disponible

=

Pas plus de main d'oeuvre mais moins de logements

# Constats

## POUR FAIRE FACE AU MANQUE DE LOGEMENTS ABORDABLES

- Les organisations d'envergure sont contraintes d'acquiescer des résidences pour loger leur main-d'œuvre :

- Doivent faire de la gestion locative = pas leur vocation

Ex: restaurateurs ou hôteliers doivent gérer des immeubles

ALORS QUE LES PME, MAJORITAIRES SUR LE TERRITOIRE, N'ONT PAS LES MOYENS D'ACHETER DES RÉSIDENCES, NI D'EN FAIRE LA GESTION :

- Réduisent les heures d'ouverture
- Certaines ferment même leur porte
- Se privent de nouvelles ressources

## NUIT À LA VITALITÉ DU TERRITOIRE

Pas de logement



Pas de main d'oeuvre



Pas de nouvelles entreprises

# NOTRE PARTICULARITÉ



POPULATION PERMANENTE (51 %)

+

POPULATION DE VILLÉGIATURE (43 %)

+

Airbnb (6 %)

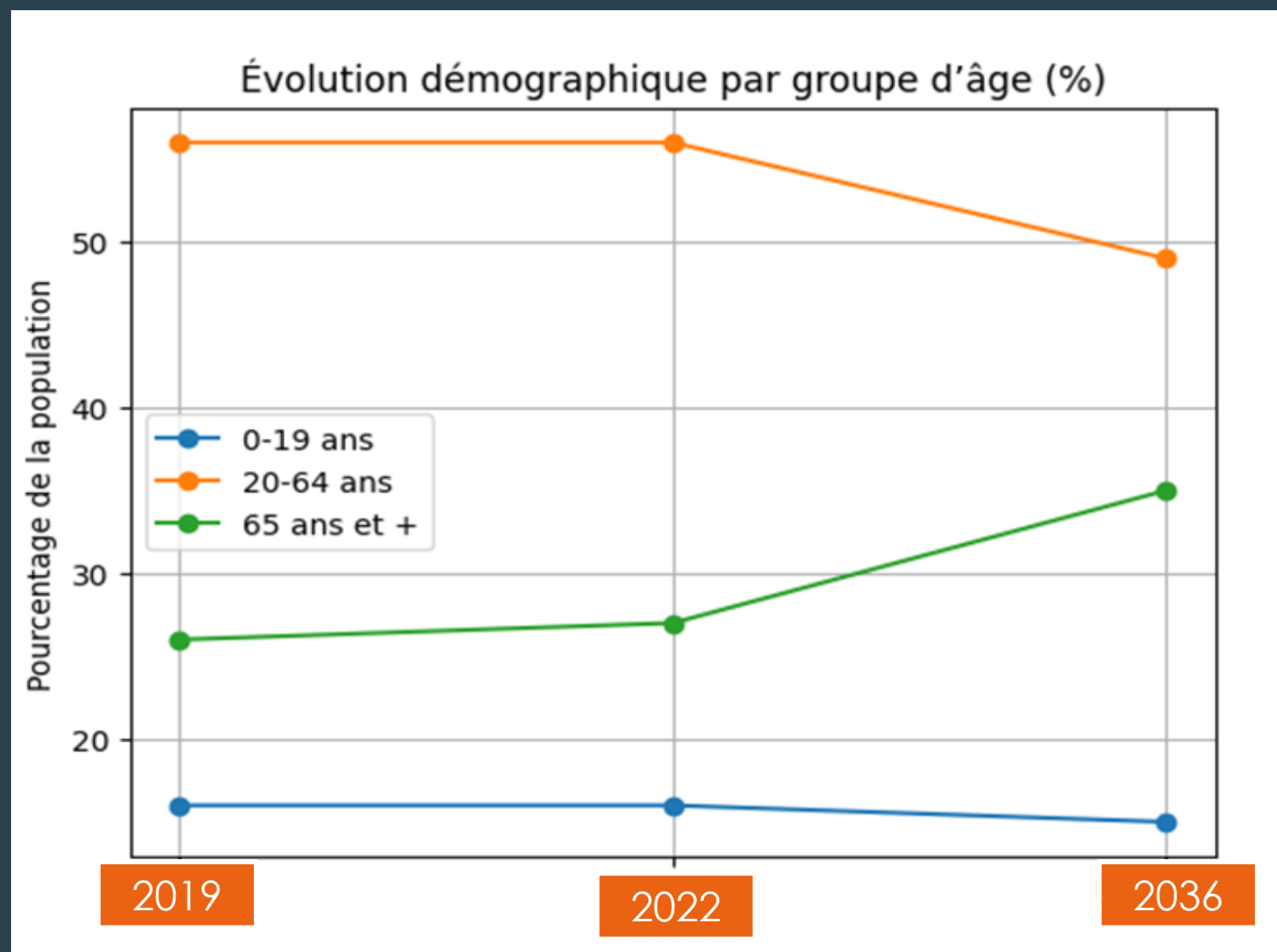
L'augmentationsans cesse grandissante des Airbnb au  
détriment des locations à longterme (logements)



# CROISSANCE DE LA POPULATION DE VILLÉGIATURE

- Presqu'autant que la population permanente
- Elle occupe 1 résidence sur 3
- Pouvoir d'achat beaucoup plus important = effet sur le marché
  - Moins de résidences sur le marché
  - Hausse des valeurs des résidences/logements

L'enjeu du logement est vaste et complexe puisque causé par plusieurs facteurs :



Accroissement fulgurant de la population permanente.  
Bond de 20 ans depuis la pandémie !

Accru par la migration d'une population prête à la surenchère = augmentation évaluation foncière  
Du jamais vu (+ 80 %)

Associé à une population de villégiature en croissance et presque aussi importante que la population permanente

Les services et infrastructures n'ont pas suivis à la même vitesse

Population permanente vieillissante + appauvrie + exode de la population active

# Les effets se déclinent sur :

## 1. L'accès à la propriété / le coût des logements

- Un frein à l'attraction et à la rétention de la main-d'oeuvre;
- De nombreux commerces et le Centre collégial souffrent, affectant la vitalité de notre communauté locale;
- Provoque l'exode de la population active alors que notre MRC connaît un taux élevé de population vieillissante;
- Vitalité des municipalités (qualité de vie des citoyens permanents, impacts sur les commerces de proximité).

---

## 2. La santé de la population permanente et active : l'itinérance cachée

- Augmentation de la clientèle itinérante cachée
  - Personne vulnérable n'ayant pas trouvé de logement
  - L'itinérance cachée : dans une voiture, dans une tente, chez des amis
- Augmentation de la clientèle fragilisée (santé mentale)
  - Les multiples appels à l'aide des personnes qui se cherchent un logement = détresse psychologique
  - Augmentation du nombre de demandes pour un hébergement temporaire

# Notre territoire est attractif Il est beau, recherché et convoité

Mais se loger devient  
de plus  
en plus difficile pour  
ceux qui y travaillent, y  
étudient et y font  
vivre la communauté

## Sans logements à coûts abordables :

- La main-d'oeuvre ne vient pas s'établir ou quitte;
- Les entreprises peinent à recruter;
- Les personnes étudiantes postsecondaires hors territoire ne peuvent venir y étudier;
- Et nos services de proximité et notre économie première s'affaiblissent.



# Nous faisons face à une crise sans précédent

« Le vieillissement accéléré de la population ainsi qu'un taux d'accroissement naturel négatif dans 12 des 17 régions auront des impacts douloureux à bien des égards, à commencer par nos entreprises, nos services publics et notre tissu social. »

-Jacques Demers, président de la FQM

# DÉMARCHES EFFECTUÉES

2015

LA MRC ET LA CDE INITIENT UNE DÉMARCHE DE COLLABORATION AVEC LES ACTEURS DU MILIEU LOCAL POUR EXPLORER LES SOLUTIONS EN MATIÈRE D'HABITATION POUR DEUXIÈME.

2020

LA PANDÉMIE VIENT ACCÉLÉRER LES TRAVAUX : 20 MAIRES ET MAIRESSES PRÉOCCUPÉS.ES | NOUS AURONS BESOIN DE 18 000 TRAVAILLEURS D'ICI 2041 SUR LE TERRITOIRE DE LA MRC :

1. SELON 90 ENTREPRISES SUR NOTRE TERRITOIRE SONDEES;
2. COMPREND LES DÉPARTS À LA RETRAITE;
3. LES CRÉATIONS DE POSTES.

2023

LA MRC ET LA CDE ENTREPRENNENT PLUSIEURS ACTIONS FACE À LA PÉNURIE DE LOGEMENTS MODIQUES :

- ANALYSES COMPARATIVES DES MODÈLES EN HABITATION TRAVAILLEURS À TRAVERS LE TERRITOIRE (CDE);
- ANALYSES DES DIFFÉRENTS PROGRAMMES DE SUBVENTIONS GOUVERNEMENTALES
- CONCERTATION DES 20 VILLES ET MUNICIPALITÉS

# DÉMARCHES EFFECTUÉES (suite)

2023- 2024

GRANDE CONSULTATION ENTRE LES ÉLUS, DIR. GÉNÉRAUX, DIR. DE L'URBANISME ET DIR. DES  
DES 20 VILLES ET MUNICIPALITÉS DE LA MRC DES LAURENTIDES :

1. **CARTOGRAPHIE** DU TERRITOIRE ET DE SES PROJETS EN HABITATION;
2. ÉLABORATION D'UNE **POLITIQUE EN HABITATION** ADAPTÉE À LA RÉALITÉ LOCALE;
3. **REPRÉSENTATIONS POLITIQUES** POUR FACILITER LE LOGEMENT À COÛT ABORDABLE EN RÉG.  
SOYEZ INNOVANTS, NOUS-DN!

**ADOPTION DE LA LOI 39** COMPÉTENCE AUX MUNICIPALITÉS EN MATIÈRE DE  
LOGEMENT ABORDABLE

2 avril 2024

**CRÉATION DE LA FIDUCIE DE LOGEMENTS ABORDABLES** POUR LA MAIN D'OEUVRE ET  
PERSONNES ÉTUDIANTES POSTSECONDAIRES DE LA MRC DES LAURENTIDES :  
UN MODÈLE QUI IMPLIQUE TOUT LE MILIEU !

Août 2024

LA MRC PROCÈDE À L'EMBAUCHE D'UNE CHARGÉE DE PROJET POUR LA  
FIDUCIE

2025

LA MRC EST RÉCIPIENDAIRE DU PRIX OVATION MUNICIPALE 2025 AU QUÉBEC  
POUR SON INNOVATION EN MATIÈRE D'HABITATION ABORDABLE

# 2024 : DE NOUVEAUX POUVOIRS

LOIS 31 ET 39

- DONNE LES POUVOIRS D'AGIR AUX MUNICIPALITÉS EN MATIÈRE D'HABITATION ABORDABLE
  - Renforcement du pouvoir des municipalités pour accélérer la construction de logements

2 avril 2024

- TOUS LES ESPOIRS SONT PERMIS POUR LA MISE EN PLACE DE SOLUTIONS ADAPTÉES À NOTRE RÉALITÉ : LA FIDUCIE EST CRÉÉE
- LA MAIN- D'OEUVRE ET LES PERSONNES ÉTUDIANTES POSTSECONDAIRES : UNE POPULATION LAISSÉE- POUR- COMPTE : IL EST GRAND TEMPS D'Y VOIR !

EN RÉPONSE À :

- UN BESOIN URGENT DE LOGER DE LA MAIN- D'OEUVRE
- ACCUEILLIR UNE POPULATION ACTIVE
- FAVORISER LA VENUE DE PERSONNES ÉTUDIANTES AU CENTRE COLLÉGIAL
- VITALISER NOTRE TERRITOIRE : NOUS ACCUSONS DÉJÀ UN RETARD IMPORTANT

LOGEMENTS À  
COÛT ABORDABLE  
N'EST PAS DU BAS  
DE GAMME



# À PROPOS DE LA FIDUCIE

- VISE À CONSTRUIRE, DÉTENIR ET OFFRIR DES LOGEMENTS ABORDABLES PAR LA MAIN D'ŒUVRE ET PERSONNES ÉTUDIANTES POSTSECONDAIRES DE LA MRC DES LAURENTIDES À PERPÉTUITÉ (LA MISSION NE CHANGERA PAS)
- EXIGE LA CONCERTATION DES ACTEURS DU MRC AVEC UNE RESPONSABILITÉ PARTAGÉE
- N'EST PAS UN PROMOTEUR IMMOBILIER PRIVÉ : EXISTE POUR LE BIEN DE LA COLLECTIVITÉ
- N'EST PAS UN HLM OU UNE COOP QUI VISE UNE CLIENTÈLE DIFFÉRENTE
- MISSION :
  - PROTECTION D'ESPACES LOCATIFS POUR LA MAIN D'ŒUVRE ET PERSONNES ÉTUDIANTES POSTSECONDAIRES
  - GARANTIR ET CONTRÔLER LES COÛTS À L'ÉGARD DE LA SPÉCULATION IMMOBILIÈRE

# À PROPOS DE LA FIDUCIE

- VISE LA PÉRENNITÉ : Construction de qualité
- PREMIER MODÈLE AU QUÉBEC : PRIX OVATION MUNICIPALE 2015 DE L'AMQ
- **APPORT MUNICIPAL, PRIVÉ, GOUVERNEMENTAL :**  
DONS DE TERRAINS PERMETTENT UNE ÉCONOMIE IMPORTANTE DES COÛTS DE CONSTRUCTION
  - TERRAINS MUNICIPAUX : (VILLE DE MONTRÉAL, MUNICIPALITÉ DE BRÉBÉVEUF)
  - TERRAIN ENTREPRISES ET PARTENAIRES : (LETTRE D'INTENTION D'UNE ENTREPRISE PRIVÉE)
  - TERRAIN GOUVERNEMENTAL (SITUÉE À MONTRÉAL EN COURS DE TRANSFERT)

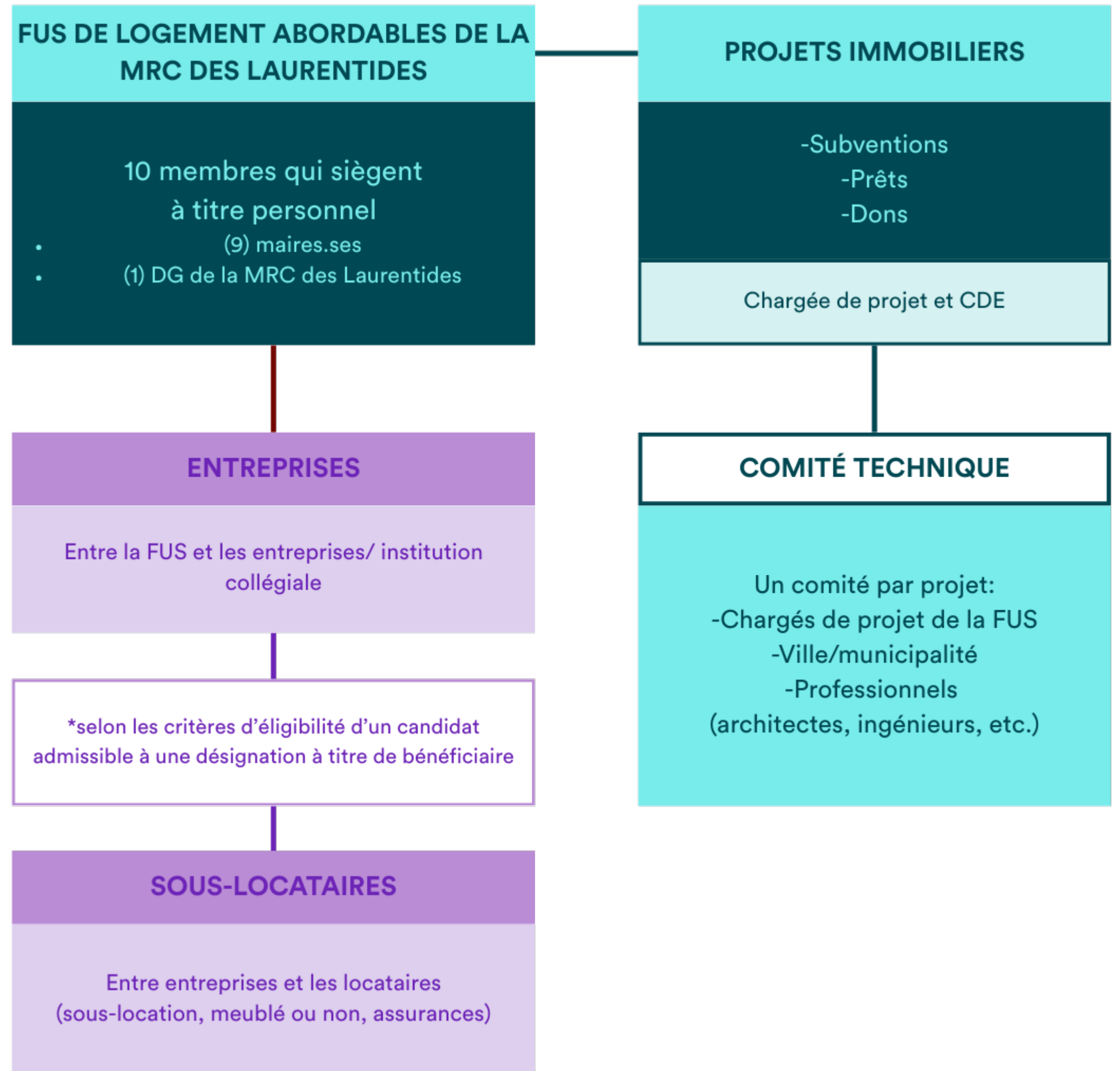


# PRÉOCCUPATIONS DE LA FIDUCIE

- ❖ LOGEMENTS À COÛT ABORDABLE NE VEUT PAS DIRE BAS DE GAMME!
- ❖ DES HABITATIONS DE QUALITÉ BIEN INTÉGRÉES À L'ENVIRONNEMENT
- ❖ BIEN RÉFLÉCHIES OFFRIR UN BEAU MILIEU DE VIE ADAPTÉ ET À PROXIMITÉ DES SERVICES
- ❖ MISE SUR PIED D'UN COMITÉ « CONSTRUCTION PAR PROJET URBANISTE MUNICIPAL » ET CHARGÉ DE PROJETS DE LA FIDUCIE POUR MIEUX RÉPONDRE AUX EXIGENCES PROFESSIONNELLES
- ❖ IMPLIQUER DES PARTENAIRES DU MILIEU: LE CONCEPT EST EXPLIQUÉ LE PROJET A ÉTÉ PRÉSENTÉ ET ADAPTÉ SELON LES BESOINS EXPRIMÉS



# Modèle innovant qui implique l'ensemble des acteurs du milieu et pour le milieu



# Répartition des coûts

entre la Fiducie et les acteurs sociaux :  
l'entreprise et l'institution collégiale

## APPORT MUNICIPAL/PRIVÉ /GOUVERNEMENTAL

- Dons de terrains
- Autres subventions

## FIDUCIE

- Construction
- Recherche de financement
- Offre d'un modèle *clé en main*:
  - Établissement du coût du loyer (réf. SHQ)
  - Entretien général et réparation du bâtiment
  - Déneigement et entretien du terrain
  - Assurances bâtiments
  - Réparation usure normale
  - Gestion complète des ententes
  - Électricité
  - Internet

## ENTREPRISES/CENTRE COLLÉGIAL

- Paiement du loyer à la Fiducie et frais afférents
- Assurances habitations (par porte)
- Réparation des bris par la main d'œuvre locataire / personnes étudiantes locataires
- Entente locative avec les employés (lien d'emploi obligatoire) : moins cher, jamais plus cher
- Sous-location au choix
- Fonds d'entretien et de réparation (perennité)

# QUI Y LOGERA ?

- LA RELÈVE ET LES FUTURS PROFESSIONNELS
- LA MAIN D'OEUVRE QUI VIENT OCCUPER UN EMPLOI ET SOUHAITE S'ÉTABLIR : VOS FUTURS VOISINS ?



La mobilisation de  
notre MRC fait  
l'envie du Québec !

Mais nous sommes dans  
l'urgence d'agir...

**DES LOGEMENTS DISPONIBLES POUR L'ATTRACTION ET LA  
RÉTENTION**

Au profit de notre vitalité sociale et économique

**PROTÉGER CONTRE LA SPÉCULATION IMMOBILIÈRE**

Un coût de loyer abordable assuré et perpétuel

**SOUTENIR LA MAIN D'OEUVRE ET LA RELÈVE**

Favorisant une communauté dynamique tout en contribuant à  
l'enjeu de notre démographie

**PARTAGE DE LA RESPONSABILITÉ ET MOBILISATION**

Les acteurs du milieu se mobilisent devant l'urgence d'agir



Ce projet n'est pas seulement un  
toit : c'est un investissement dans  
notre avenir collectif .

# Projet régional situé à Mont-Tremblant



1- DON DE TERRAIN HOISI ET CÉDÉ  
PAR LA VILLE DE MONTREMBLANT,  
NOTARIÉ AU BÉNÉFICE DE LA FUS EN DÉCEMBRE 2024

2- INVESTISSEMENT FINANCIER  
PROVENANT DE LA FIDUCIE,  
LEVIER FINANCIER PAR LES EMPLOYEURS ET  
LE CENTRE COLLÉGIAL;

3- PRÊT DE RESSOURCES DE LA MRC  
DES LAURENTIDES.

**Il s'agit d'un premier pas concret  
vers la solution!**

# Projet situé sur la rue Labelle à Mont-Tremblant

## IMPORTANCE DU P31

PERMET AUX VILLES DE PLUS DE 10 000 HABITANTS DES  
MODIFICATIONS AUX RÈGLEMENTS D'URBANISME AFIN  
D'ACCÉLÉRER LA CONSTRUCTION D'HABITATION LOCATIVE

## LES ÉLÉMENTS DÉROGATOIRES POUR CE PROJET TOUCHENT :

- ZONAGE / NOMBRE MAXIMAL DE LOGEMENTS
- COUVERT VÉGÉTAL
- USAGE COMMUNAUTAIRE INTÉGRÉ AU RÉSIDENTIEL
- ESCALIER EXTÉRIEUR EN COUR AVANT

Le terrain choisi est idéal : proche des services, du transport collectif et adapté pour accueillir à la fois les personnes étudiantes et la main-d'œuvre saisonnière.

Le bâtiment comptera 27 logements, incluant :

- 28\* chambres pour personnes étudiantes
- 20\* logements pour la main-d'œuvre (studios, 1 c.c jusqu'à 3 c.c chambres).

•\*plusieurs adaptés pour l'accessibilité universelle

Des espaces communs (buanderie, salle multifonctionnelle\*, aire d'agrément extérieure, terrasse) seront accessibles à tous.

\*Idéalement pour un service de garde en milieu communautaire

Le projet est pensé pour l'efficacité énergétique : construction en bois, isolation performante, fenêtres à triple vitrage et réduction des coûts de chauffage/climatisation.

L'objectif est double :

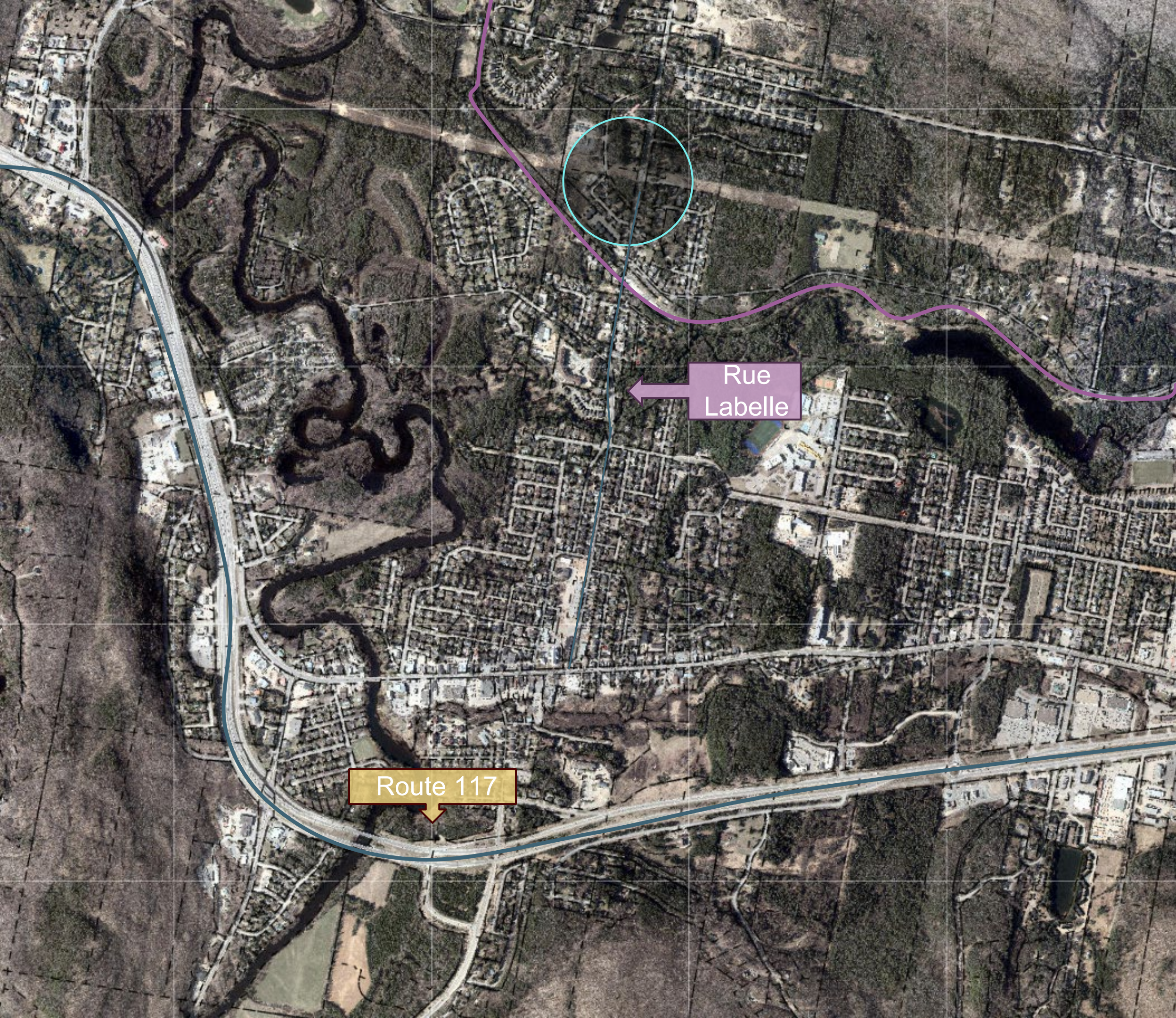
offrir un logement abordable et de qualité aux personnes étudiantes et à la main-d'œuvre essentielle, tout en retirant le terrain de la spéculation foncière pour garantir sa vocation sociale à long terme.

L'aménagement vise à conserver le plus possible le boisé environnant et à limiter l'impact visuel sur la rue.

Ce projet pilote devient un modèle reproductible pour répondre à la crise du logement dans la MRC des Laurentides.

27 logements  
=  
65 lits





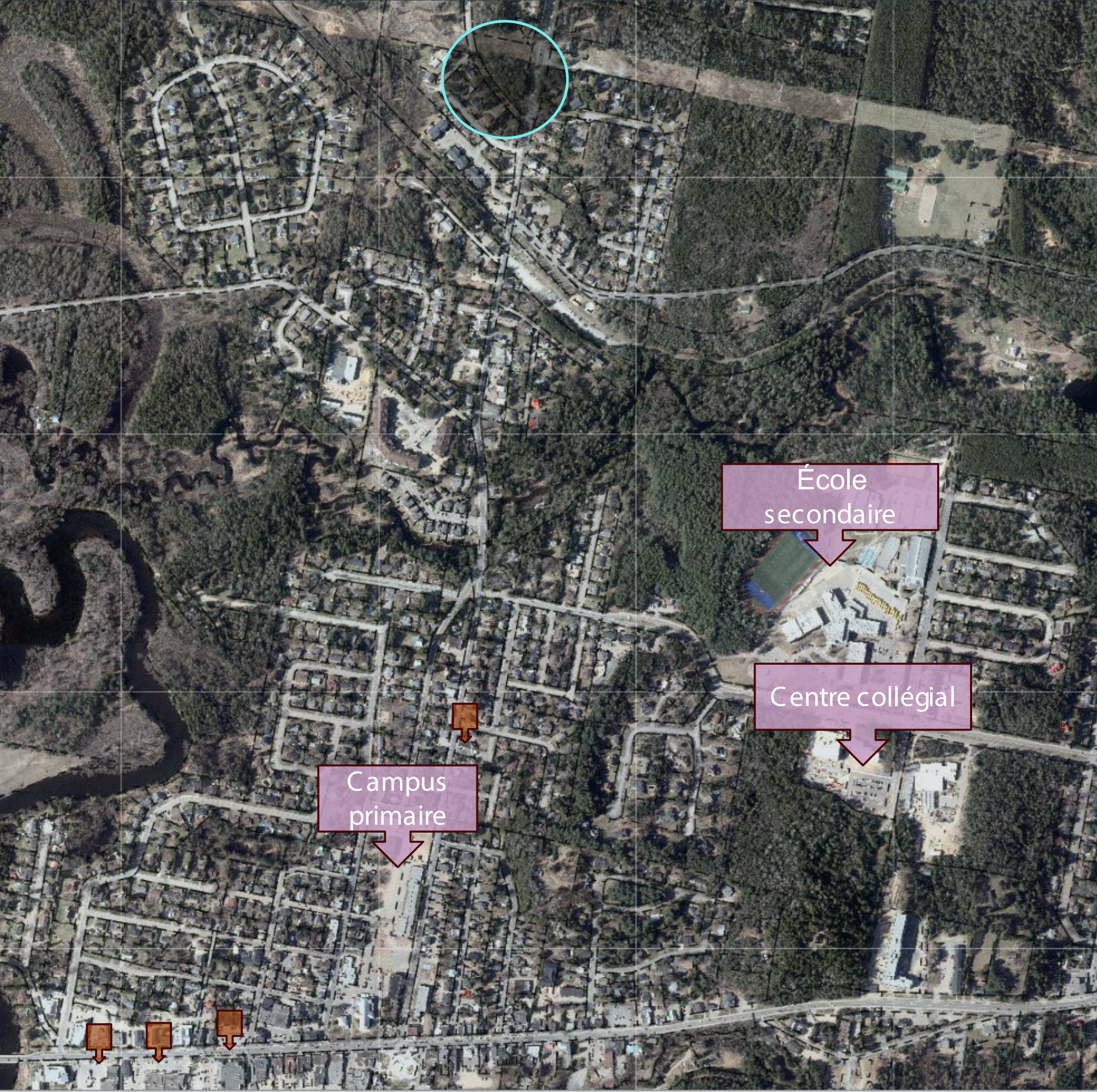
# Emplacement du projet

À l'intérieur du périmètre d'urbanisation, secteur Centre-Ville de la Ville de Mont-Tremblant.

À distance de la route 117 et accessible par la rue Labelle, route régionale considérée comme un axe important de la Ville.

Desservi par les infrastructures municipales et par le réseau de transport en commun (présent sur la rue Labelle).

À proximité du réseau cyclable (P'tit Train du Nord)



# Emplacement du projet – Noyau villageois

À proximité des centres de services et d'enseignement

À proximité des commerces existants dans le noyau villageois, secteur Centre-ville de la Ville (épiceries, pharmacies)

École  
secondaire

Centre collégial

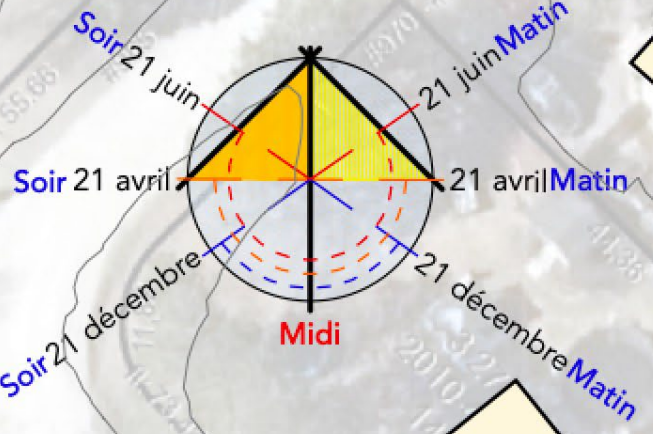
Campus  
primaire

Rue de  
Saint-Jovite



Alignement d'arbres  
et écran végétal arbustif

Canalisation des  
eaux de surface



Maximiser  
la conservation  
du boisé existant  
dans le talus

Sécurité incendie: débarcadère  
pour pompiers afin de respecter  
la distance de 15 m. max. à l'entrée

Canalisation des eaux  
de surface en contrebas

Zonage: conservation  
bande boisée de 4,5 m.

Rue des Thuyas

Rue Labelle

Pylone HQ

Impasse des Cigales

Pylone HQ

Ligne HQ moyenne tension

Ligne HQ haute tension

Ligne HQ haute tension

Ligne HQ haute tension

Ligne HQ haute tension

Ligne HQ moyenne tension

Ligne HQ moyenne tension

3m

3m

15m

7.5m

3m

3m

8m

3m

Stationnement: 46 cases

Stationnement: 20 vélos

accès poubier/déchets

Aire  
d'agrément

3 278 930  
2010-39-9757  
3956.7

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010

1981  
11-30-4  
11-30-4  
3 278 921  
2010-45-2075  
6010













# Merci !



- ❖ Nancy Pelletier
- ❖ Directrice générale et greffière  
trésorière
- ❖ MRC des Laurentides et membre  
fiduciaire



- ❖ Audry Sanschagrín
- ❖ Chargée de projet, Fiducie d'utilité  
social de logements abordables de  
la MRC des Laurentides



- ❖ Étienne Taillefer
- ❖ Architecte senior MOAQ, AAPPQ, PASSED-  
associé principal – mdtp atelier  
d'architecture